

Автономное образовательное учреждение
высшего образования Ленинградской области
«Государственный институт экономики, финансов, права и технологий»



**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ
ДЛЯ ПОСТУПЛЕНИЯ В МАГИСТРАТУРУ**
по направлению подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) образовательной программы
«Региональное и муниципальное управление»

Гатчина
2023

1. Введение

Программа предназначена для подготовки к сдаче вступительного испытания в магистратуру по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», направленность (профиль) «Региональное и муниципальное управление» в АОУ ВО ЛО «Государственный институт экономики, финансов, права и технологий» (ГИЭФПТ).

Программа содержит примерный перечень вопросов для подготовки к вступительному испытанию, список источников, необходимый для подготовки к вступительному испытанию.

К сдаче вступительного испытания допускаются лица в соответствии с Правилами приема, установленными ГИЭФПТ на следующий учебный год.

2. Цели и задачи вступительного испытания в магистратуру

Цель: оценить степень готовности абитуриентов к освоению образовательной программы по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», направленность (профиль) «Региональное и муниципальное управление» выявить уровень овладения универсальными, общепрофессиональными и профессиональными компетенциями, предусмотренными федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень бакалавриата).

Задачи:

- Проверить уровень знаний абитуриентов;
- Определить склонности к научно-исследовательской деятельности;
- Определить области научных интересов;
- Определить уровень научно-теоретической эрудиции абитуриента.

3. Форма вступительного испытания и его процедура

Вступительные испытания по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) Региональное и муниципальное управление проводятся в соответствии с «Положением о вступительных испытаниях, проводимых ГИЭФПТ самостоятельно при приеме на обучение по образовательным программам высшего образования – программа бакалавриата и программам магистратуры». Экзамен проводится в устной форме по билетам, содержащим 2 теоретических вопроса. Время на подготовку 30-40 минут. Продолжительность ответа составляет 10-15 минут на оба вопроса. Комиссия может задать дополнительные вопросы по билету уточняющего характера, а

также вопросы по уточнению научных интересов поступающего, о мотивах выбора программы магистратуры.

4. Критерии оценки результатов вступительного испытания

Максимальное количество баллов – 100 баллов.

«85-100 баллов» – абитуриент правильно ответил на теоретические вопросы билета. Показал отличные знания в рамках усвоения учебного материала.

«70-84 балла» – абитуриент правильно ответил на теоретические вопросы билета с небольшими неточностями. Показал хорошие знания в рамках усвоения учебного материала.

«55-69 баллов» – абитуриент правильно ответил на теоретические вопросы билета с существенными неточностями. Показал удовлетворительные знания в рамках усвоения учебного материала.

«Менее 55 баллов» – абитуриент при ответе на теоретические вопросы билета продемонстрировал недостаточный уровень знаний.

5. Содержание программы вступительных испытаний

5.1. Экономическая теория

Введение в экономическую теорию. Институциональные основы функционирования рыночной экономики. Деньги. Спрос, предложение и рыночное равновесие. Потребительское поведение. Теория издержек производства. Механизм функционирования рынка в условиях различных типов рыночных структур. Рынки факторов производства. Цели и инструменты макроэкономической политики. Национальное счетоводство. Экономический рост – обобщающий результат функционирования национальной экономики. Накопление, потребление, сбережения. Влияние на объем валового национального продукта. Цикличность развития экономики и экономические кризисы. Труд, занятость и безработица. Теория занятости. Денежно-кредитная система. Рынки ссудных капиталов и ценных бумаг. Инфляция и антиинфляционное регулирование. Финансовая система и финансовая политика государства. Государственное регулирование макроэкономике. Мировая экономика.

5.2. Теория управления

Сущность и основы теории управления. Наука управления. Внутренняя и внешняя среда управления. Функции управления. Методы теории управления. Модели управленческих решений. Коммуникация в процессе управления. Анализ и проектирование систем управления. Руководитель в системе управления и эффективность управления. Основы менеджмента. Сферы управления.

5.3. Система государственного и муниципального управления

Основные этапы и закономерности развития теории государственного управления, основные научные школы. Политическое управление и

административно- государственное управление. Цели, функции, методы и инструменты государственного и муниципального управления. Методы принятия управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления. Политический механизм государственного управления. Система федеральных органов государственной власти в РФ: правовая основа, полномочия и механизм взаимодействия. Формирование государственной и муниципальной политики и ее реализация. Прогнозирование, планирование и программирование в государственном управлении. Региональный уровень управления в федеративных и унитарных государствах. Региональный уровень государственного управления в РФ: основные тенденции и перспективы развития. Система органов государственной власти субъектов РФ: правовая основа, полномочия и механизм взаимодействия. Модели местного самоуправления в зарубежных странах. Организационно-правовые, территориальные и экономические основы местного самоуправления в РФ. Модели организации государственной службы за рубежом. Государственная и муниципальная служба в РФ правовая основа и основные принципы. Административная реформа в РФ. Эффективность и оценка качества государственного управления, результатов и последствий принятых управленческих решений. Антикоррупционная политика государства.

5.4. Государственная и муниципальная служба

Понятие и принципы государственной службы Российской Федерации. Отечественный опыт организации государственной службы. Общие положения о государственной гражданской службе РФ. Правовой статус государственных гражданских служащих. Поступление на государственную гражданскую службу и ее прохождение. Военная служба как вид государственной службы. Порядок прохождения военной службы. Организационно- правовые основы иных видов служб. Кадровая политика на государственной гражданской службе. Формирование кадрового состава государственной гражданской службы. Основы организации государственной службы в зарубежных странах. Муниципальная служба: основные категории и история развития. Основы прохождения муниципальной службы в РФ. Кадровое обеспечение муниципальной службы. Основы организации муниципальной службы в зарубежных странах. Организационно- правовые основы профилактики коррупции на государственной и муниципальной службе.

5.5. Региональное управление и территориальное планирование

Введение в региональное управление. Методология регионального управления и территориального планирования. История развития науки регионального управления. Территориальное деление России. Географические и экономические условия размещения производительных сил в России. Понятие населенного пункта. Городские и сельские населенные пункты. Экономическое пространство территорий. Демографические факторы развития территории. Органы государственной и муниципальной власти и субъектах Российской Федерации: структура и порядок формирования.

Стратегическое управление развитием региона. Прогнозирование, стратегическое планирование и программирование в системе управления территорией. Понятие и виды инвестиций. Нормативное правовое регулирование инвестиционной деятельности в РФ. Инвестиционный климат региона: понятие и составляющие. Исследование, диагностика и регулирование социально-экономического развития регионов России. Мониторинг и контроль в региональном управлении и территориальном планировании. Основы территориального планирования в РФ. Система территориального планирования развития муниципального образования в РФ. Система регионального управления и территориального планирования за рубежом. Управление социальной сферой и качеством жизни в регионах. Территории с особым экономическим статусом.

6. Контрольные вопросы к вступительному экзамену в магистратуру по направлению 38.04.04 Государственное и муниципальное управление» направленность, профиль «Региональное и муниципальное управление»

1. Сущность, роль и методы государственного регулирования экономики.
2. Собственность: формы и место в системе экономических отношений.
3. Инфляция: сущность, причины, последствия. Антиинфляционная политика государства.
4. Валовой национальный продукт и методы его исчисления.
5. Социально-экономическая сущность налогов. Принципы и формы налогообложения. Кривая Лаффера.
6. Проблемы занятости и безработицы: причины, основные черты, виды и последствия.
7. Содержание и особенности основных школ управления.
8. Организационная структура: понятие и виды.
9. Организационная культура: понятие и типологии.
10. Управление персоналом: понятие и основные функции.
11. Управление конфликтами в организации. Виды конфликтов и способы их разрешения.
12. Этапы процесса разработки и основные методы принятия управленческих решений.
13. Целевой подход в управлении. Понятие и классификация целей.
14. Организация как функция управления. Элементы организации как процесса.
15. Мотивация как функция управления. Основные концепции и методы мотивации.
16. Контроль как функция управления: понятие, виды и способы контроля.
17. Планирование как функция управления. Виды планирования.

18. Коммуникационные процессы в управлении: виды и основные препятствия (барьеры) для обмена информацией.
19. Основные стили руководства, условия их применения.
20. Государственное управление: понятие и специфические черты. Политическое управление и административно-государственное управление.
21. Основные разновидности форм правления в современном мире.
22. Политический режим и его взаимосвязь с государственным управлением.
23. Формы территориального устройства государства.
24. Функции, методы и инструменты государственного управления социально-экономическим развитием общества.
25. Модели местного самоуправления: англосаксонская, континентальная, смешанная и советская.
26. Функции местного самоуправления и полномочия органов местной власти.
27. Система федеральных органов государственной власти в РФ: основные полномочия и механизм взаимодействия.
28. Институт президентства в РФ.
29. Федеральное Собрание РФ: порядок формирования, структура и роль в государственном управлении РФ.
30. Структура Правительства РФ и его функции; система федеральных органов исполнительной власти в РФ.
31. Понятие, этапы и стили формирования, виды государственной политики.
32. Программно-целевой подход в государственном и муниципальном управлении.
33. Понятие, правовые основы и принципы местного самоуправления в РФ.
34. Типы муниципальных образований в РФ и вопросы местного значения.
35. Формы непосредственного участия населения в осуществлении местного самоуправления в РФ.
36. Структура органов местного самоуправления в РФ и организационные модели их взаимодействия.
37. Виды контроля в системе местного самоуправления в РФ.
38. Разработка стратегии социально-экономического развития муниципалитетов: цель и основные этапы.
39. Цели, задачи и основные направления административной реформы в РФ.
40. Коррупция: понятие и виды, методы противодействия коррупции на современном этапе развития РФ.
41. Понятие, правовые основы и принципы государственной службы в РФ.
42. Система и виды государственной службы Российской Федерации.

43. Особенности правового статуса государственного гражданского служащего в РФ.
44. Кадровая политика и кадровая работа в системе государственной гражданской службы.
45. Муниципальная служба в РФ: понятие, принципы, правовые основы.
46. Особенности правового статуса муниципального служащего в РФ.
47. Регион как социально-экономическая система. Основные черты региона.
48. Виды, назначение и тенденции современного районирования в России.
49. Понятие и сущность региональной политики. Основные цели, задачи и направления региональной политики.
50. Система органов государственной власти субъекта РФ: основные функции и полномочия.
51. Управление региональным развитием: понятие, виды, методы управления.
52. Стратегическое планирование регионального развития.
53. Инвестиционный климат и инвестиционный потенциал региона.
54. Особые экономические зоны в РФ: понятие, виды. Условия создания и функционирования особых экономических зон.
55. Федеральные округа: понятие и цели создания. Основные задачи полномочного представителя Президента РФ в федеральном округе.
56. Правовые основы и особенности российского федерализма.
57. Бюджетная система России и межбюджетные отношения.
58. Проблемы формирования местных бюджетов в РФ: доходной и расходной частей.
59. Система налогов и сборов в РФ.
60. Социальная сфера региона: понятие, отрасли, проблемы управления.

7. Список источников для подготовки к вступительному испытанию

а) нормативные правовые акты:

1. Конституция Российской Федерации от 12.12.1993г. (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учётом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ, от 14.03.2020 N 1-ФКЗ).// Официальный интернет-портал правовой информации www.pravo.gov.ru, 04.07.2020, N 0001202007040001.
2. «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации». Федеральный закон от 21.12.2021 N 414-ФЗ.// Официальный интернет-портал правовой информации www.pravo.gov.ru, 21.12.2021, N 0001202112210031.

3. «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (в действующей редакции). // Собрание законодательства РФ. – 06.10.2003. - N 40. - ст. 3822.

4. «О системе государственной службы Российской Федерации». Федеральный закон от 27.05.2003 №58-ФЗ (в действующей редакции).// Собрание законодательства РФ. - 02.06.2003. - №22. - ст. 2063.

5. «О государственной гражданской службе Российской Федерации». Федеральный закон от 27.07.2004 №79-ФЗ (в действующей редакции). // Собрание законодательства РФ. - 02.08.2004. - №31 - ст. 3215.

6. «О муниципальной службе в Российской Федерации». Федеральный закон от 02.03.2007 №25-ФЗ (в действующей редакции).// Собрание законодательства РФ. - 05.03.2007. - №10. - ст. 1152.

7. «О противодействии коррупции». Федеральный закон от 25.12.2008 №273-ФЗ (в действующей редакции).// Собрание законодательства РФ. - 29.12.2008. - №52 (ч. 1). - ст. 6228.

8. «О стратегическом планировании в РФ». Федеральный закон от 28.06.2014 N 172-ФЗ (в действующей редакции). // Собрание законодательства РФ. - 30.06.2014. - N 26 (часть I). - ст. 3378.

9. «Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц (руководителей высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации и деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации». Указ Президента РФ от 04.02.2021 N 68 (в действующей редакции). // Официальный интернет-портал правовой информации www.pravo.gov.ru, 04.02.2021, N 0001202102040027.

10. «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов». Указ Президента РФ от 28.04.2008 N 607 (в действующей редакции). // Собрание законодательства Российской Федерации. - N 18. - 05.05.2008. - ст.2003.

11. «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». Указ Президента РФ от 21.07.2020 №474. // Официальный интернет-портал правовой информации www.pravo.gov.ru, 21.07.2020, N 0001202007210012

12. «О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года». Распоряжение Правительства РФ от 17.11.2008 N 1662-р (в действующей редакции). // Собрание законодательства РФ. - 24.11.2008. - N 47. - ст. 5489.

13. «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Северо-Западного федерального округа на период до 2020 года». Распоряжение Правительства РФ от 18.11.2011 №2074-р //«Собрание законодательства РФ», 19.12.2011, №51, ст. 7542.

14. «Устав Ленинградской области». Закон Ленинградской области от 27.10.1994 №6-оз // «Вестник Правительства Ленинградской области», №1, 1995.

15. О Стратегии социально-экономического развития Ленинградской области до 2030 года и признании утратившим силу областного закона "О Концепции социально-экономического развития Ленинградской области на период до 2025 года. Областной закон Ленинградской области от 08.08.2016 №76-оз // Официальный интернет-портал Администрации Ленинградской области <http://www.lenobl.ru>, 08.08.2016.

б) основная литература:

16. Анненков В.И. Государственная служба: организация управленческой деятельности: учебное пособие / В. И. Анненков, Н. Н. Барчан, А. В. Моисеев, Б. И. Киселев. — М.: КноРус, 2022. — 253 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://book.ru/book/943167>

17. Борисов Н.И. Государственная и муниципальная служба: учебное пособие / Н. И. Борисов. — М.: КноРус, 2023. — 509 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://book.ru/book/947322>

18. Васильев В.П. Государственное и муниципальное управление: учебник и практикум для вузов / В.П. Васильев, Н.Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2023. — 314 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://urait.ru/bcode/516347> .

19. Войтов А.Г. Экономическая теория: учебник / А. Г. Войтов. - 4-е изд., стер. — М.: Дашков и К, 2023. - 390 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://znanium.com/catalog/product/2086368>

20. Гукасян Г. М. Экономическая теория: ключевые вопросы: учебное пособие / Г.М. Гукасян. — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 224 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1987575>

21. Ким С. А. Теория управления: учебник / С. А. Ким. - 4-е изд. — М.: Дашков и К, 2023. - 240 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://znanium.com/catalog/product/2084674>

22. Костина Н. Б. Теория управления: учебник / Н. Б. Костина, Т. В. Дуран, Д. А. Калугина. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 252 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1905237>

23. Кузякин Ю.П. Государственная и муниципальная служба: учебник / Ю. П. Кузякин, А. А. Ермоленко. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 284 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1998811>

24. Куценко С. Ю. Региональная экономика и управление : учебное пособие / С. Ю. Куценко, В. И. Павленко. — М.: Русайнс, 2020. — 154 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://book.ru/book/939154>

25. Мухаев Р.Т. Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 1: учебник для вузов / Р. Т. Мухаев. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2023. — 299 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://urait.ru/bcode/512786>

26. Мухаев Р.Т. Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 2: учебник для вузов / Р. Т. Мухаев. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2023. — 594 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://urait.ru/bcode/512788>.

27. Региональное управление и территориальное планирование: учебник и практикум для вузов / Ю.Н. Шедько [и др.]; под редакцией Ю. Н. Шедько. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2023. — 576 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.urait.ru/bcode/530291>

28. Тавоки Е. П. Теория управления: учебное пособие / Е. П. Тавокин. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 202 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1877108>

29. Хмелева Г. А. Региональное управление и территориальное планирование: учебное пособие / Г.А. Хмелева, В.К. Семёнычев. — М.: ИНФРА-М, 2021. — 224 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1290956>

30. Экономическая теория. Экономические системы: формирование и развитие: учебник / под ред. И. К. Ларионова, С. Н. Сильвестрова. - 4-е изд., стер. — М.: Дашков и К, 2023. - 874 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://znanium.com/catalog/product/2086367>

в) дополнительная литература

31. Алексеев И. А. Муниципальное управление и местное самоуправление: учебник / под ред. И.А. Алексеева. — М.: ИНФРА-М, 2022. — 353 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1044681>.

32. Василенко И.А., Государственная и муниципальная служба: учебник / И.А. Василенко. — М.: КноРус, 2022. — 300 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://old.book.ru/book/943166>

33. Зобнин А.В. Информационно-аналитическая работа в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие / А.В. Зобнин. — 3-е изд., испр. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 145 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1904564>

34. Кабашов С. Ю. Урегулирование конфликта интересов и противодействие коррупции на гражданской и муниципальной службе: теория и практика: учебное пособие / Кабашов С.Ю. — М.: ИНФРА-М, 2021. — 192с. [Электронный ресурс]. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1221181>

35. Кленов С.Н. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления: учеб. пособие / С.Н. Клёнов, П.Е. Кричинский, С.Н. Новиков — М.: ИНФРА-М, 2019. — 268 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1014757>.

36. Муниципальное управление: учебник / А.Н. Широков, С.Н. Юркова. — М.: КноРус, 2019. — 224 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.book.ru/book/929565>.

37. Муниципальное управление: учебное пособие / В.Н. Парахина, Е.В. Галеев, Л.Н. Ганшина. — М.: КноРус, 2018. — 493 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://book.ru/book/929566>.

38. Попова Н. Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления: учебник и практикум для вузов / Н. Ф. Попова; под общей редакцией Г. Ф. Ручкиной. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 239 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://urait.ru/bcode/474573>

г) интернет-источники

1) электронные профильные журналы

1. Журнал «Вопросы государственного и муниципального управления». [Электронный ресурс]. URL: <https://vgmu.hse.ru/archive.html>
2. Журнал «ARS ADMINISTRANDI» («Искусство управления»). [Электронный ресурс]. URL: <http://ars-administrandi.com>.
3. Журнал «Российская муниципальная практика». [Электронный ресурс]. URL: <http://www.rusmp.ru/about.php>.
4. Журнал «Самоуправление». [Электронный ресурс]. URL: <http://samupr.ru>.
5. Журнал факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова «Государственное управление. Электронный вестник». [Электронный ресурс]. URL: http://e-journal.spa.msu.ru/page_1.html
6. Научно-практический вестник "Вопросы местного самоуправления". [Электронный ресурс]. URL: <http://мсуинформ.рф/publikacii/>.
7. Региональная экономика и управление: электронный научный журнал [Электронный ресурс]. URL: <http://eee-region.ru>.
8. Электронный научно-практический журнал Региональное развитие. [Электронный ресурс]. URL: <https://regrazvitie.ru>.
9. Электронный научный журнал ФБГОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ» РЕГИОН: Государственное и муниципальное управление. [Электронный ресурс]. URL: http://regiongm.ru/?page_id=105.

2) электронные профильные базы данных/ сайты

1. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.gks.ru>.
2. Официальный сайт Президента РФ. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru>.
3. Официальный сайт Правительства Российской Федерации. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.government.ru>.
4. Официальный сайт Государственной Думы Российской Федерации. [Электронный ресурс]. <http://www.duma.gov.ru>.
5. Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.rosmintrud.ru/>
6. Официальный сайт Министерства экономического развития РФ. [Электронный ресурс]. URL: <http://economy.gov.ru/>
7. Официальный интернет-портал правовой информации. Государственная система правовой информации. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.pravo.gov.ru/>
8. Портал государственных программ РФ. [Электронный ресурс]. URL: <https://programs.gov.ru/Portal/>
9. Реестр документов стратегического планирования. Государственная автоматизированная информационная система "Управление". [Электронный ресурс]. URL: <http://gasu.gov.ru/stratdocuments>.

10. Федеральный правовой портал Юридическая Россия. [Электронный ресурс]. URL: <http://law.edu.ru>.

11. Официальные сайты органов регионального управления (например, официальный сайт Администрации Ленинградской области <http://www.lenobl.ru/>, официальный сайт Администрации Санкт-Петербурга <https://gov.spb.ru/> и др. в соответствии с исследуемым регионом и на основе перечня субъектов РФ согласно статье 65 Конституции РФ <http://www.constitution.ru/10003000/10003000-5.htm>).

12. Официальные сайты органов местного самоуправления (например, официальный сайт Гатчинского муниципального района Ленинградской области <http://radm.gtn.ru/> и другие в зависимости от темы выпускной квалификационной работы).

13. Портал административной реформы [Электронный ресурс]. URL: <http://ar.gov.ru/>.

14. Официальный сайт Межрегиональной общественной организации «Комитет по борьбе с коррупцией». [Электронный ресурс]. URL: <http://com-cor.ru/>.

15. Официальный сайт Общероссийской общественной организации «Российская Муниципальная Академия». [Электронный ресурс]. URL: <http://www.ros-ma.ru/>.

16. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. [Электронный ресурс]. URL: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>.

17. Аналитический центр при Правительстве РФ. <http://ac.gov.ru/publications/>.

18. Информационно-аналитическое агентство Коммерсантъ <https://www.kommersant.ru/>.

19. Оценка регулирующего воздействия [Электронный ресурс]. URL: <http://orv.gov.ru/>.

20. Официальный сайт для размещения информации о подготовке федеральными органами исполнительной власти проектов нормативных правовых актов и результатах их общественного обсуждения. [Электронный ресурс]. URL: <https://regulation.gov.ru/>.

И.о. зав.кафедрой государственного
и муниципального управления, к.полит.н.



Н.Н. Якимчук

Руководитель образовательной программы
к.э.н., доцент кафедры государственного
и муниципального управления



М.Н. Кузнецова